

UNIDAD DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD
INFORME DE CUMPLIMIENTO DEL PLAN OPERATIVO ANUAL 2019

PARA: Dra. Renata Costales, Rectora ISTMAS

ASUNTO: Presentación del Informe de Cumplimiento del POA 2019

Reciba un cordial saludo, al tiempo que me permito comunicar que una vez conocidas el acta de seguimiento al primer cuatrimestre de ejecución del POA, y el acta correspondiente al segundo cuatrimestre con la actualización del POA y su alineamiento al Plan Estratégico de Desarrollo Institucional, se ha procedido hacer el informe final con la participación de los responsables de los cuatro ejes sustantivos Docencia, Investigación, Vinculación y Gestión, el mismo que arroja los siguientes resultados.

MATRIZ DE CUMPLIMIENTO AL POA 2019

Objetivo Estratégico	Objetivo Operativo	ESTRATEGIA	Indicador	META	Valores alcanzados	Cumplimiento de entrega de resultados		Evidencias	Responsables	Presupuesto Ejecutado
						CUMPLE	NO CUMPLE			
OEI1: Formar académicos y profesionales de manera integral responsables, con sólidos conocimientos científicos y tecnológicos, con conciencia ética y solidaria, que contribuyan al desarrollo del país con calidez y calidad.	Disponer de políticas, normativas, procesos y procedimientos académicos alineados a las disposiciones del Sistema de Educación Superior, que contribuyan a un correcto desarrollo de las actividades del ITSMAS.	Actualización y/o elaboración de normativas, procedimientos académicos y administrativos según requerimientos y necesidades del ITSMAS.	Porcentaje de políticas, normativas, procesos y procedimientos académicos emitidos de acuerdo a las necesidades identificadas de la institución	100%	100%	X		Normativas y resoluciones de aprobación	Responsable de Procuraduría General	\$349,72
	Fortalecer la eficiencia en la gestión de docencia a través de programas de desarrollo de competencias profesionales y soluciones tecnológicas.	Establecer un sistema que mediante la capacitación, concesión de becas y estipendios se motive al personal docente y fortalezcan su sentido de pertenencia al Instituto.	Tasa de titulación Porcentaje de Docentes capacitados	70%	65%	PARCIALMENTE		Informe de asignación de becas Informe de Capacitación Docente	Vicerrector Académico	\$4.029,28
	Fortalecer la oferta de carreras que contribuyan a la formación de profesionales que respondan a las exigencias de la sociedad.	Fortalecimiento de la oferta académica cumpliendo los parámetros de pertinencia, alineados a los problemas y tensiones de la Zona 3 y en concordancia con los Objetivos del Plan de Desarrollo Nacional; con miras a satisfacer las necesidades sociales y económicas del entorno.	Número de proyectos de diseño y rediseño de carreras	1 proyecto	50%	PARCIALMENTE		Actualización del estudio de pertinencia de la carrera Tecnología en Naturopatía	Vicerrector Académico	\$2.000,00
	Gestionar la integración de los ejes sustantivos del ITSMAS en la formación del estudiante	Disponer de información que permita una retroalimentación a la oferta académica y al desarrollo de la investigación y la vinculación en el ITSMAS.	Porcentaje de integración de los ejes sustantivos del ITSMAS	100%	100%	X		Informes Seguimiento Curricular del primer y segundo período 2019	Vicerrector Académico	\$1.400,00
OEI2: Desarrollar acciones y proyectos de investigación priorizando las líneas ya definidas, que atiendan las necesidades del entorno social, natural, técnico y productivo.	Disponer de políticas, normativas, procesos y procedimientos para la gestión eficiente de la investigación en el ITSMAS.	Identificación de necesidades de actualización y/o elaboración de normativas, procedimientos de investigación según requerimientos del ITSMAS.	Porcentaje de políticas, normativas, procesos y procedimientos emitidos de acuerdo a las necesidades identificadas en la investigación en el ITSMAS	100%	100%	X		Normativas y resoluciones de aprobación	Responsable de Procuraduría General	\$349,72
	Fortalecer las competencias en investigación de docentes y estudiantes	Conformación de redes internas y externas de conocimiento e investigación, por dominio institucional.	Número de grupos consolidados de investigación/Número de grupos planificados de investigación	2 grupos	2 grupos	X		Listado de los grupos de investigación con sus respectivos proyectos de investigación	Responsable de la Coordinación de Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación	\$50,00
		Articulación de la investigación con la docencia y vinculación a través de la integración de estudiantes en proyectos de investigación.	Número de grupos consolidados de investigación/Número de grupos planificados de investigación	2 grupos	2 grupos	X		Listado de los grupos de investigación con sus respectivos proyectos de investigación	Responsable de la Coordinación de Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación	\$800,00
Desarrollar y difundir la investigación que genere conocimiento y/o contribuya a la	Impulsar la creación de una instancia encargada de las publicaciones, procurando convenios interinstitucionales para revisión por pares, con el fin de generar obras de relevancia, validados mediante el sistema de pares ciegos.	Número de proyectos de investigación que vinculan la academia y la vinculación con la sociedad.	2 proyectos 2	4 proyectos		X	Documento de 4 Proyectos de Investigación	Responsable de la Coordinación de Investigación, Desarrollo	\$2.000,00	

	solucion de necesidades del entorno	Impulso a la innovación y el emprendimiento	numero de proyectos de investigación	publicaciones	8 publicaciones		Documentos de Publicaciones	Tecnológico e Innovación	\$1.571,56
OE13: Fortalecer el sistema de vinculación con la sociedad en la institución, a través de la planificación y ejecución de proyectos enmarcados en los programas y líneas de vinculación institucionales.	Disponer de políticas, normativas, procesos y procedimientos para la gestión eficiente de la vinculación con la sociedad en el ITSMAS.	Actualización y aplicación del sistema integrado de vinculación, impulsando convenios interinstitucionales con el sector público y privado.	Porcentaje de políticas, normativas, procesos y procedimientos emitidas de acuerdo a las necesidades identificadas en la vinculación con la sociedad en el ITSMAS	100%	100%	X	Normativas y resoluciones de aprobación	Responsable de Procuraduría General	\$349,72
	Desarrollar programas, proyectos de vinculación que generen impacto en la sociedad.	Evaluación del impacto social generado por el desarrollo de la vinculación con la sociedad.	Número de proyectos de Vinculación Porcentaje de satisfacción de los beneficiarios de estos proyectos	3 proyectos 80%	3 proyectos 80%	X	Documentos de 3 proyectos de vinculación Informe de resultados	Responsable de la Dirección de Prácticas Pre Profesionales y Vinculación con la Sociedad	\$20.912,18
	Posicionar al ITSMAS en la sociedad a través de la capacitación continua, autogestión, emprendimientos y firma de convenios.	Generar convenios con medios de comunicación que incida en la cobertura de eventos y difusión de las principales actividades y logros del Instituto, para fortalecer el posicionamiento a nivel local, zonal y nacional. Consolidación de oferta de Educación Continua, alineado a las necesidades del contexto, que incida en el fortalecimiento de competencias.	Número de programas de capacitación continua, congresos, talleres y cursos de capacitación ofertados	1 programa de educación continua 1 congreso 2 talleres o cursos	1 programa de educación continua 1 congreso 13 talleres	X	Documento del proyecto "Masaje Terapéutico" adjunto al Programa de Capacitación Continua Informe del Congreso Registro de los 13 talleres	Responsable del Centro de Formación Integral y de Servicios Especializados	\$5.547,86
	Gestionar la integración de procesos de seguimiento a graduados con los ejes sustantivos	Disponer de información que permita una retroalimentación a la oferta académica y al desarrollo de la investigación y la vinculación en el ITSMAS.	Porcentaje de aplicación de los resultados de seguimiento a graduados en cuanto a actualizaciones curriculares	80%	80%	X	Base de datos de los graduados Informe de Seguimiento	Responsable de la Coordinación de Bienestar Institucional	\$980,00
OE14: Mejorar las capacidades institucionales bajo principios de eficiencia, eficacia y efectividad en la gestión administrativa, planificación, financiera, de talento humano, información, comunicación del ITSMAS, para la satisfacción de los requerimientos de docencia, investigación y vinculación con la sociedad.	Disponer de un modelo de gestión por procesos que permita viabilizar una administración eficiente de recursos para alcanzar los objetivos institucionales.	Construcción e implementación de Planificaciones Institucionales que consideren lineamientos administrativos, académicos y de investigación, que direccionen el crecimiento institucional.	Porcentaje de implementación del modelo de gestión por procesos	50%	30%	PARCIALMENTE	Planes Aprobados Informes del proyecto de fortalecimiento de la infraestructura	Vicerrectora Administrativa	\$1.904,00
		Diseño e implementación de un modelo de gestión por procesos a nivel institucional.							\$0,00
		Fortalecimiento de la infraestructura institucional.							\$67.218,85

Observaciones:

- El proyecto de rediseño de carrera sólo tiene actualizado el estudio de pertinencia que es parte del macrocurrículo, por lo que no cuenta con el mesocurrículo, ni el microcurrículo.
- En capacitación docente, no existe capacitación en cuanto a investigación ni vinculación.
- No existe un modelo de gestión por procesos, sin embargo el Estatuto cuenta con todos los criterios necesarios para su contextualización.
- La Dirección Administrativa Financiera sólo cuenta con los rubros en cuanto al fortalecimiento de la infraestructura sin informes de sustento.
- Existen procesos que deben ser mejorados y documentados de mejor manera para llevar una gestión de archivo más detallada.

Si bien se ha cumplido sustancialmente, hay objetivos que se encuentran parcialmente ejecutados con respecto a la meta planteada para el 2019, se debe buscar mecanismos para durante el primer trimestre del 2020 ejecutar los pendientes.

Riobamba, 11 de diciembre de 2019

Instituto Tecnológico de Naturopatía S.A.
UNIDAD DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD ITSMAS

